

## 平成20年度における行財政改革の取組実績

岡山県行財政構造改革大綱2008に基づき行財政構造改革に取り組んでいるところですが、平成20年度における取組実績は次のとおりです。

| 取組項目              | 取組実績  |             |             |             |       |        |        |       |        |        |       |       |      |     |       |       |    |          |        |
|-------------------|---|-------------|-------------|-------------|-------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|------|-----|-------|-------|----|----------|--------|
| (1) 職員数           | <p>○定数純減の状況</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>部門</th> <th>目標 (～H25.4)</th> <th>純減数 (H21.4)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>知事部局等</td> <td>▲ 860人</td> <td>▲ 230人</td> </tr> <tr> <td>教育委員会</td> <td>▲ 335人</td> <td>▲ 186人</td> </tr> <tr> <td>警察本部※</td> <td>▲ 20人</td> <td>▲ 6人</td> </tr> <tr> <td>企業局</td> <td>▲ 18人</td> <td>▲ 17人</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>▲ 1,233人</td> <td>▲ 439人</td> </tr> </tbody> </table> <p>※警察官、交通巡視員以外の職員</p>   | 部門          | 目標 (～H25.4) | 純減数 (H21.4) | 知事部局等 | ▲ 860人 | ▲ 230人 | 教育委員会 | ▲ 335人 | ▲ 186人 | 警察本部※ | ▲ 20人 | ▲ 6人 | 企業局 | ▲ 18人 | ▲ 17人 | 合計 | ▲ 1,233人 | ▲ 439人 |
| 部門                | 目標 (～H25.4)   | 純減数 (H21.4) |             |             |       |        |        |       |        |        |       |       |      |     |       |       |    |          |        |
| 知事部局等             | ▲ 860人  | ▲ 230人      |             |             |       |        |        |       |        |        |       |       |      |     |       |       |    |          |        |
| 教育委員会             | ▲ 335人  | ▲ 186人      |             |             |       |        |        |       |        |        |       |       |      |     |       |       |    |          |        |
| 警察本部※             | ▲ 20人   | ▲ 6人        |             |             |       |        |        |       |        |        |       |       |      |     |       |       |    |          |        |
| 企業局               | ▲ 18人   | ▲ 17人       |             |             |       |        |        |       |        |        |       |       |      |     |       |       |    |          |        |
| 合計                | ▲ 1,233人  | ▲ 439人      |             |             |       |        |        |       |        |        |       |       |      |     |       |       |    |          |        |
| (2) 組織            | <p>○組織再編 (H21.4) の主な内容</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・県民局・支局の再編<br/>3県民局6支局体制から3県民局体制とし、現地で行う必要がある業務については、6つの地域事務所において実施</li> <li>・保健所の再編<br/>9保健所から5保健所へ再編し、保健所の機能強化を図るとともに、地域住民により身近な場所で提供する必要性が高いサービスについては、支所において対応</li> <li>・歳入確保対策の取組体制強化<br/>財政課に歳入確保対策班を設置するとともに、個人県民税の滞納繰越額の縮減を図るため、市町村と連携し、「滞納整理推進機構」を設置</li> <li>・国民文化祭体制の強化<br/>国民文化祭準備室を国民文化祭推進室に改称</li> <li>・会計検査体制の強化<br/>会計課に会計検査班を設置</li> </ul>  |             |             |             |       |        |        |       |        |        |       |       |      |     |       |       |    |          |        |
| (3) 職員の意識改革と人事制度等 | <p>○人材育成の取組 (H20)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・自治大学校特別研修 (マスターコース) への派遣の開始</li> <li>・国際感覚向上講座の開設</li> </ul> <p>○人事評価制度 (H20)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・人事評価制度の試行を市町村等へ派遣している職員の一部に対し拡大</li> </ul> <p>○人事管理制度の充実 (H20)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・担当業務を職員自身が希望し提案できる「ジョブ・チャレンジ自己申請型」の導入</li> </ul> <p>○手当等の見直し (H21.4)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・通勤手当、住居手当について、国準拠を基本に見直し</li> <li>・旅費について、日当を廃止し、旅行雑費を支給等</li> <li>・臨時的任用職員について、計画的に削減を実施</li> <li>・非常勤職員について、報酬や勤務形態を見直し</li> <li>・以上の取組による効果見込額：▲15億円 (H20当初予算比)</li> </ul> |             |             |             |       |        |        |       |        |        |       |       |      |     |       |       |    |          |        |

| 取組項目        | 取組実績   |   |      |  |              |          |          |        |                  |   |     |        |      |   |      |         |      |       |     |        |     |             |     |             |     |   |   |
|-------------|--|---|------|--|--------------|----------|----------|--------|------------------|---|-----|--------|------|---|------|---------|------|-------|-----|--------|-----|-------------|-----|-------------|-----|---|---|
| (4) 事務事業    | 平成21年度予算編成において、次のとおり歳出削減を実施<br>○一般施策等の削減（一般財源ベース） <table border="1" data-bbox="451 338 1114 416"> <thead> <tr> <th data-bbox="451 338 651 376"></th> <th data-bbox="651 338 919 376">目標値（～H24.4）</th> <th data-bbox="919 338 1114 376">H21予算</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="451 376 651 416">H20当初予算比</td> <td data-bbox="651 376 919 416">▲107億円</td> <td data-bbox="919 376 1114 416">▲66億円</td> </tr> </tbody> </table><br>○運営費等の削減（一般財源ベース） <ul style="list-style-type: none"> <li>・運営費 ▲26億円（H20当初予算比）</li> <li>・公債費 ▲3億円（H20当初予算比）</li> </ul>   |   |      |  | 目標値（～H24.4）  | H21予算    | H20当初予算比 | ▲107億円 | ▲66億円            |   |     |        |      |   |      |         |      |       |     |        |     |             |     |             |     |   |   |
|             | 目標値（～H24.4）  | H21予算   |      |  |              |          |          |        |                  |   |     |        |      |   |      |         |      |       |     |        |     |             |     |             |     |   |   |
| H20当初予算比    | ▲107億円   | ▲66億円   |      |  |              |          |          |        |                  |   |     |        |      |   |      |         |      |       |     |        |     |             |     |             |     |   |   |
| (5) 公共事業    | 平成21年度予算編成において、次のとおり歳出削減を実施<br>○地方負担額の削減 <table border="1" data-bbox="451 685 1409 763"> <thead> <tr> <th data-bbox="451 685 699 723"></th> <th data-bbox="699 685 946 723">目標値(H21、H22)</th> <th data-bbox="946 685 1409 723">H21予算</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="451 723 699 763">前年度当初予算比</td> <td data-bbox="699 723 946 763">▲10%</td> <td data-bbox="946 723 1409 763">▲10.1%（削減額▲34億円）</td> </tr> </tbody> </table>   |   |      |  | 目標値(H21、H22) | H21予算    | 前年度当初予算比 | ▲10%   | ▲10.1%（削減額▲34億円） |   |     |        |      |   |      |         |      |       |     |        |     |             |     |             |     |   |   |
|             | 目標値(H21、H22)   | H21予算   |      |  |              |          |          |        |                  |   |     |        |      |   |      |         |      |       |     |        |     |             |     |             |     |   |   |
| 前年度当初予算比    | ▲10%   | ▲10.1%（削減額▲34億円）  |      |  |              |          |          |        |                  |   |     |        |      |   |      |         |      |       |     |        |     |             |     |             |     |   |   |
| (6) 歳入確保    | ○滞納額の縮減に全庁的に取り組むため「税込確保・滞納債権対策本部会議」を設置（H20.5） <ul style="list-style-type: none"> <li>・民間債権回収会社等を活用した困難事案に係る回収支援体制の構築</li> <li>・全庁的に対応するため、債権管理回収に役立つ職員向けマニュアルの作成</li> <li>・県税の滞納処分の迅速化、債権の差押えの範囲拡充等</li> </ul> ○未利用財産の売却（H20） 実績額：3.4億円<br>○その他（H20） <ul style="list-style-type: none"> <li>・県公舎駐車場使用料の徴収開始</li> <li>・ふるさと納税制度の積極的な広報活動など</li> </ul>   |   |      |  |              |          |          |        |                  |   |     |        |      |   |      |         |      |       |     |        |     |             |     |             |     |   |   |
| (7) 公の施設    | ○公の施設の見直し <table border="1" data-bbox="424 1227 1409 1827"> <thead> <tr> <th data-bbox="424 1227 635 1294"></th> <th data-bbox="635 1227 778 1294">取組方針（～H24.4）</th> <th colspan="2" data-bbox="778 1227 1409 1294">H21までの取組</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="424 1294 635 1485">閉じる施設</td> <td data-bbox="635 1294 778 1485">13施設</td> <td data-bbox="778 1294 1281 1485">鷲羽山ビジターセンター※、恩原自然展示館、観光物産センター、中小企業労働相談所、東粟倉美しい森、備北青年の家（うち野外活動棟は譲渡）<br/>※は倉敷市への譲渡の可能性あり</td> <td data-bbox="1281 1294 1409 1485">6施設</td> </tr> <tr> <td data-bbox="424 1485 635 1675">譲渡する施設</td> <td data-bbox="635 1485 778 1675">24施設</td> <td data-bbox="778 1485 1281 1675">看護研修センター、玉島寮、身体障害者授産所、知的障害者授産所、吉備の里通勤寮、おかやま福祉の郷、技術振興研修センター、美しい森（9施設）、城下地下駐車場、城下地下広場</td> <td data-bbox="1281 1485 1409 1675">18施設</td> </tr> <tr> <td data-bbox="424 1675 635 1709">集約化する施設</td> <td data-bbox="635 1675 778 1709">15施設</td> <td data-bbox="778 1675 1281 1709">記録資料館</td> <td data-bbox="1281 1675 1409 1709">1施設</td> </tr> <tr> <td data-bbox="424 1709 635 1742">縮小する施設</td> <td data-bbox="635 1709 778 1742">3施設</td> <td data-bbox="778 1709 1281 1742">岡山セラミックセンター</td> <td data-bbox="1281 1709 1409 1742">1施設</td> </tr> <tr> <td data-bbox="424 1742 635 1827">抜本的な運営見直し施設</td> <td data-bbox="635 1742 778 1827">1施設</td> <td data-bbox="778 1742 1281 1827">—</td> <td data-bbox="1281 1742 1409 1827">—</td> </tr> </tbody> </table><br>○試験研究機関の外部評価（H20） <ul style="list-style-type: none"> <li>・全試験研究機関（9機関）について、試験研究評価に関する指針に基づき、外部委員による評価を実施</li> </ul> |   |      |  | 取組方針（～H24.4） | H21までの取組 |          | 閉じる施設  | 13施設             | 鷲羽山ビジターセンター※、恩原自然展示館、観光物産センター、中小企業労働相談所、東粟倉美しい森、備北青年の家（うち野外活動棟は譲渡）<br>※は倉敷市への譲渡の可能性あり | 6施設 | 譲渡する施設 | 24施設 | 看護研修センター、玉島寮、身体障害者授産所、知的障害者授産所、吉備の里通勤寮、おかやま福祉の郷、技術振興研修センター、美しい森（9施設）、城下地下駐車場、城下地下広場 | 18施設 | 集約化する施設 | 15施設 | 記録資料館 | 1施設 | 縮小する施設 | 3施設 | 岡山セラミックセンター | 1施設 | 抜本的な運営見直し施設 | 1施設 | — | — |
|             | 取組方針（～H24.4）   | H21までの取組  |      |  |              |          |          |        |                  |   |     |        |      |   |      |         |      |       |     |        |     |             |     |             |     |   |   |
| 閉じる施設       | 13施設   | 鷲羽山ビジターセンター※、恩原自然展示館、観光物産センター、中小企業労働相談所、東粟倉美しい森、備北青年の家（うち野外活動棟は譲渡）<br>※は倉敷市への譲渡の可能性あり | 6施設  |  |              |          |          |        |                  |   |     |        |      |   |      |         |      |       |     |        |     |             |     |             |     |   |   |
| 譲渡する施設      | 24施設   | 看護研修センター、玉島寮、身体障害者授産所、知的障害者授産所、吉備の里通勤寮、おかやま福祉の郷、技術振興研修センター、美しい森（9施設）、城下地下駐車場、城下地下広場   | 18施設 |  |              |          |          |        |                  |   |     |        |      |   |      |         |      |       |     |        |     |             |     |             |     |   |   |
| 集約化する施設     | 15施設   | 記録資料館   | 1施設  |  |              |          |          |        |                  |   |     |        |      |   |      |         |      |       |     |        |     |             |     |             |     |   |   |
| 縮小する施設      | 3施設  | 岡山セラミックセンター   | 1施設  |  |              |          |          |        |                  |   |     |        |      |   |      |         |      |       |     |        |     |             |     |             |     |   |   |
| 抜本的な運営見直し施設 | 1施設  | —   | —    |  |              |          |          |        |                  |   |     |        |      |   |      |         |      |       |     |        |     |             |     |             |     |   |   |

| 取組項目             | 取組実績  |  |                  |          |         |     |                       |    |     |  |       |      |                     |     |     |                        |        |     |                              |
|------------------|---|--|------------------|----------|---------|-----|-----------------------|----|-----|--|-------|------|---------------------|-----|-----|------------------------|--------|-----|------------------------------|
| (8) 市町村への事務・権限移譲 | <p>○「市町村の自立力向上のための県からの事務・権限移譲計画」(H18～20)に基づき、5事務について移譲を決定(H20)<br/> (主な移譲事務)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・特定非営利活動法人の認証及び監督等・・・岡山市へ移譲</li> <li>・都市再開発パッケージ・・・岡山市・備前市へ移譲</li> </ul> <p>※これまでの移譲決定事務数：114事務</p> <p>○事務・権限移譲計画の改訂(H21.3)<br/> (主な改訂内容)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成23年4月まで期間を延長</li> <li>・移譲対象事務を追加(18事務)</li> <li>・弾力的な移譲方法の検討</li> <li>・県と市町村の連携強化</li> </ul>  |  |                  |          |         |     |                       |    |     |  |       |      |                     |     |     |                        |        |     |                              |
| (9) 外郭団体等        | <p>○外郭団体の見直し</p> <table border="1" data-bbox="422 846 1409 1176"> <thead> <tr> <th data-bbox="422 846 635 913"></th> <th data-bbox="635 846 778 913">取組方針<br/>(～H24.4)</th> <th data-bbox="778 846 1409 913">H21までの取組</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="422 913 635 947">抜本的な見直し</td> <td data-bbox="635 913 778 947">5団体</td> <td data-bbox="778 913 1409 947">チボリ・ジャパン(株)(H20.12解散)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="422 947 635 1025">統合</td> <td data-bbox="635 947 778 1025">2団体</td> <td data-bbox="778 947 1409 1025">岡山県スポーツ振興財団(H21.4解散)<br/>(財)吉備高原保健福祉のむら事業団(H21.3解散)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="422 1025 635 1059">あり方検討</td> <td data-bbox="635 1025 778 1059">10団体</td> <td data-bbox="778 1025 1409 1059">(財)岡山総合展示場(H21.3解散)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="422 1059 635 1093">自立化</td> <td data-bbox="635 1059 778 1093">2団体</td> <td data-bbox="778 1059 1409 1093">(福)吉備の里(H21.3県出資金引き揚げ)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="422 1093 635 1176">県関与の縮小</td> <td data-bbox="635 1093 778 1176">5団体</td> <td data-bbox="778 1093 1409 1176">(財)岡山県福祉事業団<br/>(財)岡山県健康づくり財団</td> </tr> </tbody> </table> |  | 取組方針<br>(～H24.4) | H21までの取組 | 抜本的な見直し | 5団体 | チボリ・ジャパン(株)(H20.12解散) | 統合 | 2団体 | 岡山県スポーツ振興財団(H21.4解散)<br>(財)吉備高原保健福祉のむら事業団(H21.3解散) | あり方検討 | 10団体 | (財)岡山総合展示場(H21.3解散) | 自立化 | 2団体 | (福)吉備の里(H21.3県出資金引き揚げ) | 県関与の縮小 | 5団体 | (財)岡山県福祉事業団<br>(財)岡山県健康づくり財団 |
|                  | 取組方針<br>(～H24.4)  | H21までの取組   |                  |          |         |     |                       |    |     |  |       |      |                     |     |     |                        |        |     |                              |
| 抜本的な見直し          | 5団体   | チボリ・ジャパン(株)(H20.12解散)                              |                  |          |         |     |                       |    |     |  |       |      |                     |     |     |                        |        |     |                              |
| 統合               | 2団体   | 岡山県スポーツ振興財団(H21.4解散)<br>(財)吉備高原保健福祉のむら事業団(H21.3解散) |                  |          |         |     |                       |    |     |  |       |      |                     |     |     |                        |        |     |                              |
| あり方検討            | 10団体  | (財)岡山総合展示場(H21.3解散)                                |                  |          |         |     |                       |    |     |  |       |      |                     |     |     |                        |        |     |                              |
| 自立化              | 2団体   | (福)吉備の里(H21.3県出資金引き揚げ)                             |                  |          |         |     |                       |    |     |  |       |      |                     |     |     |                        |        |     |                              |
| 県関与の縮小           | 5団体   | (財)岡山県福祉事業団<br>(財)岡山県健康づくり財団                       |                  |          |         |     |                       |    |     |  |       |      |                     |     |     |                        |        |     |                              |
| (10) 行政評価        | <p>○新夢づくりプランを着実に推進することを目的とした「夢づくり政策評価」を、より簡素でわかりやすい評価シートで実施(H20)</p>  |  |                  |          |         |     |                       |    |     |  |       |      |                     |     |     |                        |        |     |                              |
| (11) その他         | <p>○総務事務システムの整備(H20、H21)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・サービス、給与、旅費等の総務事務について、全庁的な集中処理を行う総務事務システムを整備し、平成21年度から順次運用を開始</li> </ul> <p>○「岡山県情報システム最適化計画」の策定(H21.2)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・コスト削減、情報システム利用の効率化及び情報システムの高度化をねらいとしたシステムの最適化に向けた計画を策定</li> </ul>   |  |                  |          |         |     |                       |    |     |  |       |      |                     |     |     |                        |        |     |                              |